

## Ratgeber für Aufsichtsrätinnen

wissenswerte Themenfelder

- 30 % aller Kontrolleure der 110 bundesdeutschen börsennotierten Unternehmen (DAX, MDAX) müssen ab 2016 weiblich sein
- Gesetzeslage (AktG, GmbHG, HGB, BGB, ..., [www.gesetze-im-internet.de](http://www.gesetze-im-internet.de))
- Deutscher Corporate Governance Kodex (DCGK, [www.dcgk.de](http://www.dcgk.de))  
persönliche Haftung bei Pflichtverletzung
- Directors-and-Officers-Insurances (D&O-Versicherung)
- Verband Deutscher Unternehmerinnen - Coaching (VdU, [www.vdu.de](http://www.vdu.de))
- Frauen in die Aufsichtsräte e.V. (FidAR, [www.fidar.de](http://www.fidar.de))
- Arbeitskreis deutscher Aufsichtsrat e.V. (AdAR, [www.adar.info](http://www.adar.info))
- Themenfelder (abstimmen, einfordern):
  - Erwartungshaltung der Gesellschaft, eigene Erwartungshaltung
  - Aktionärs-, Gesellschafterkreis: Zielvorstellungen
  - (Konzern)Betriebsrat, Gewerkschaften
  - Satzung der Gesellschaft: Zustimmungspflichten des Aufsichtsrates
  - Geschäftsordnungen: Zusammenspiel zwischen Aufsichtsrat und Vorstand
  - Selbstorganisation des Aufsichtsrates: Ausschüsse, Berichtswesen, Informationsfluss, Transparenz, Aufsichtsratsbüro, Vertrauens-/Kontaktperson
  - Entscheidungshistorien: Protokollstudien der vergangenen 2 - 4 Jahre
  - Protokollierungsprozess der Plenums- und Ausschusssitzungen
  - Bilanzmanagement, Bilanzvorsorge
  - Einzel- und Konzernabschluss nach HGB oder IFRS (International Financial Reporting Standards, [www.ifrs-portal.com](http://www.ifrs-portal.com), [www.ifrs.org](http://www.ifrs.org))
  - Kennzahlensystematik: Transparenzvorschriften nach DRS 20 (Deutsches Rechnungslegungs Standards Committee e.V., [www.drsc.de](http://www.drsc.de))
  - Risikomanagementsystem, Risikokontrollsystem
  - Studium: Analystenreports, Wirtschaftsberichte, Presseveröffentlichungen
  - Vorstände und Führungskräfte
  - Operatives Geschäft der Gesellschaft: Geschäftsmodelle, Ziele, Strategien, Wettbewerbssituation, Forschung & Entwicklung, Vertrieb&Marketing
  - Auslandsaktivitäten, geopolitische Einschätzungen
  - Kontroversitäten